

Leiderschap en vertrouwen

Sinds een aantal jaren waait een nieuwe wind door het Nederlandse waterbeleid en de daaruit voortkomende wetgeving. Hiermee is een algemeen beginsel toegevoegd aan het begrip 'behoorlijk bestuur*': het samenwerkingsbeginsel.

Het waterbeleid en de -wetgeving zijn sterk gedereguleerd en gebaseerd op onderlinge afstemming en samenwerking tussen overheidspartijen. In het Bestuursakkoord Water is deze lijn verder doorgevoerd. De regionale uitwerking van het bestuursakkoord vraagt van gemeenten en waterschappen een fundamenteel andere aanpak en werkwijze: van norm naar argument.

Is dat logisch? Stel de vraag op een verjaardagsfeestje en het antwoord is volmondig ja. Natuurlijk werk je als overheidspartijen samen aan een effectief en efficiënt waterbeheer in Nederland. Maar waarom blijkt het in de praktijk dan toch zo moeilijk om met andere partijen inhoudelijk af te stemmen en samen te werken? Dat heeft in mijn ogen te maken met verschillende perspectieven van partijen op de vraagstukken en verschillende belangen die een rol spelen. Het onderlinge begrip en de waardering voor elkaars positie zijn niet altijd aanwezig en daarmee ontbreekt een vertrouwensbasis.

Zelf heb ik vooral zicht op de ontwikkelingen in het stedelijk waterbeheer en de waterketen. Mijn beeld: Er is veel beweging en de eerste resultaten zijn zichtbaar. Bij de koplopers is sprake van vertrouwen tussen de deelnemers. Bovendien zijn in deze gebieden mensen opgestaan die de kar trekken. Soms bestuurders, maar vaak ook beleidsmedewerkers en vakmensen. Altijd vanuit eigen kracht (in plaats van macht) en redenerend vanuit de inhoud en werkprocessen (in plaats van organisatievorm). De betrokkenheid en de wil om te verbeteren zijn groot. In managementtermen is sprake van een 'leidende coalitie'. Deze vorm van leiderschap en het onderlinge vertrouwen zijn volgens mij de sleutel voor succes.

Het realiseren van de doelen van het bestuursakkoord vraagt om visie en leiderschap. Laten wij er samen verder invulling aan geven. Ons werk wordt er leuker van.

Gert Dekker (VNG)

** Algemene beginselen van behoorlijk bestuur (Algemene wet bestuursrecht)*



Voorjaarscongres richt zich op Noord-Nederland

Het Voorjaarscongres van Waternetwerk vindt dit jaar plaats op 19 en 20 april in Groningen. De locatie wordt niet alleen aangegrepen om te laten zien wat er allemaal gebeurt in de noordelijke provinciën, in het bijzonder op het vlak van de (inter)nationale ontwikkelingen op watergebied.



Eveline Corbeel is als hoofd communicatie van Waterbedrijf Groningen nauw betrokken bij de organisatie van het congres. "Het initiatief om het Voorjaarscongres naar Groningen te halen komt van directeur Harm Hoogveen. Hij wil laten zien hoeveel er in deze contreien gebeurt. We hebben de twee noordelijke waterschappen (Noorderzijlvest en Hunze & Aa's) gevraagd als medegastheren. Zij hebben ook meegedacht over het programma."

De ontwikkelingen in Groningen zijn voor Waternetwerkkleden interessant, omdat deze provincie grote ambities heeft op het gebied van water en energie én integrale duurzame gebiedsontwikkeling, het thema van het voorjaarscongres. "Op het gebied van duurzaamheid barst het van de initiatieven in onze regio", licht Corbeel toe. "Zowel bij gemeenten (bijvoorbeeld de ambitie van de stad Groningen om in 2035 energieneutraal te zijn) als in de industrie (Eemsdelta Green). Waterbedrijf Groningen steunt deze initiatieven waar mogelijk en is bijvoorbeeld betrokken bij projecten op het gebied van warmte-koude-opslag. Water kan een belangrijke verbindende schakel zijn bij het realiseren van deze regionale ambities."

De titel van het congres spreekt bijna voor zich: 'What's (h)appening in Groningen?' "Die 'h' staat tussen haakjes omdat we ook een zogeheten app (applicatie oftewel in goed Nederlands: toepassing, red.) ontwikkelen", glimlacht Corbeel. "Daarmee willen we het netwerken en het elkaar inspireren faciliteren en stimuleren."

Het congres wordt over twee dagen uitgesmeerd. Op 19 april staan 's middags een aantal excursies op het programma naar initiatieven op het gebied van integrale gebiedsontwikkeling en water en energie. 's Avonds is er een informeel programma met diner. Op 20 april vindt het congres plaats, bij de Gasunie, met topsprekers uit wetenschap, bedrijfsleven en overheid, die hun visie en ambities toelichten. Ook staan enkele korte presentaties gepland."

De organisatie denkt op 20 april, net als in voorgaande jaren, circa 200 gasten te ontvangen; op 19 april worden 70 tot 100 mensen verwacht. Voor bezoekers die twee dagen komen, heeft de organisatie hotelkamers gereserveerd.

Voor meer informatie: www.waternetwerk.nl/agenda/evenement/131/.