

DUURZAAM DENKEN EN DOEN

JAARVERSLAG AMBIENT 2025

Beste lezer,

Alweer ons derde jaarverslag! Met trots presenteren wij u het jaarverslag 2025 van Ambient. Met dit jaarverslag delen we onze mooiste projecten, initiatieven en de mijlpalen van het afgelopen jaar. Ook leest u meer over ons team en ons bedrijf.

In 2025 stond kwaliteit centraal. Dat ging over de kwaliteit van onze projecten, maar ook over de professionalisering van de borging van die kwaliteit. Dat hebben wij gedaan door onze bedrijfsvoering te verbeteren en meer stil te staan bij de duurzame inzet van ons team. Sinds kort zijn we dan ook ISO9001- gecertificeerd en hebben we het CO2-prestatie-laddercertificaat trede 1 behaald.



Namens het hele team van Ambient nodigen wij u uit om het jaarverslag te bekijken en te ontdekken hoe wij als bedrijf, samen met onze partners en klanten, bijdragen aan een gezonde leefomgeving en duurzame toekomst.

We willen graag onze medewerkers, samenwerkingspartners en klanten bedanken voor hun betrokkenheid en steun. Samen hebben we een positieve impact gemaakt en zijn we vastberaden om onze inspanningen voort te zetten.

Met vriendelijke groet,

Pui Mee Chan en Gert Dekker
Directie Ambient

Ambient in een oogopslag



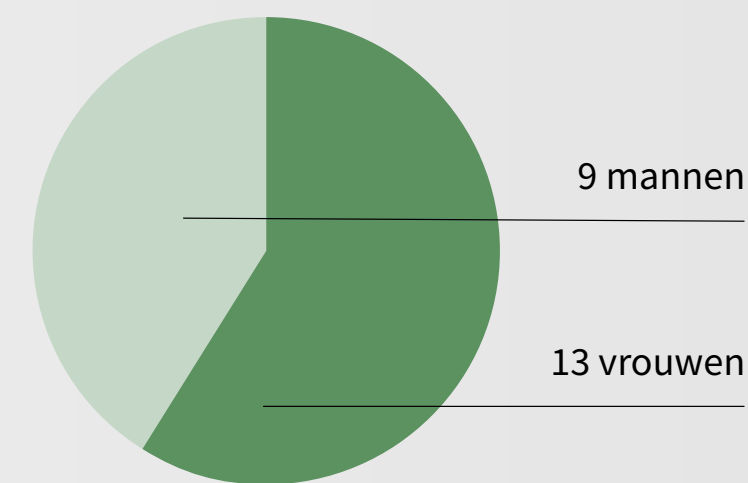
156

AANTAL
PROJECTEN

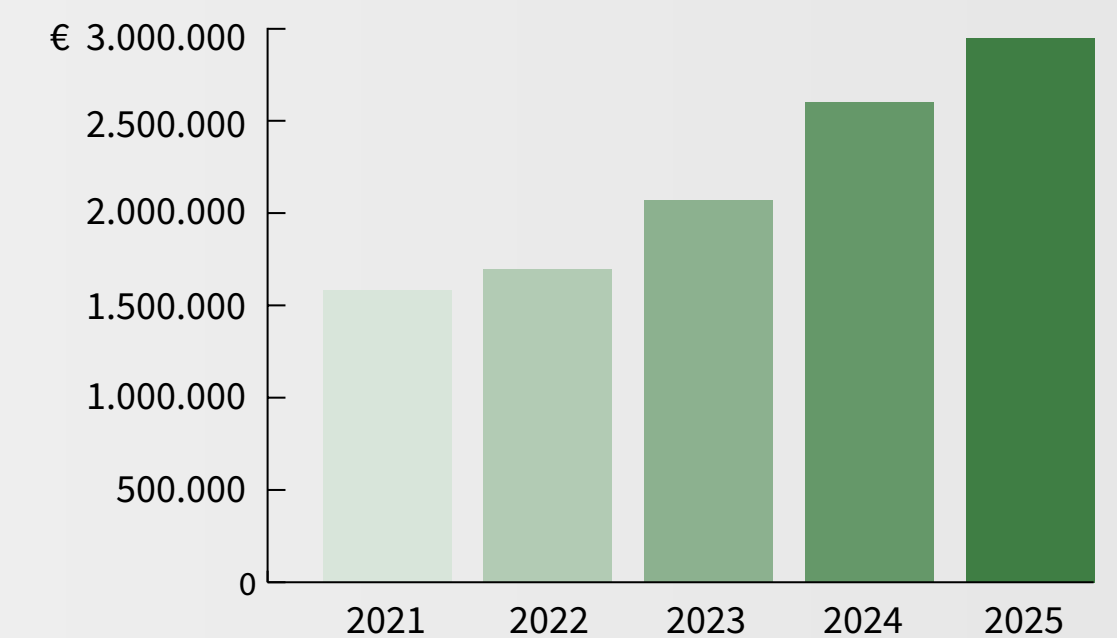


10

EXTRA VAKANTIEDAGEN
VANWEGE DUURZAAM REISMIDDEL



AANTAL
WERKNEMERS



OMZET



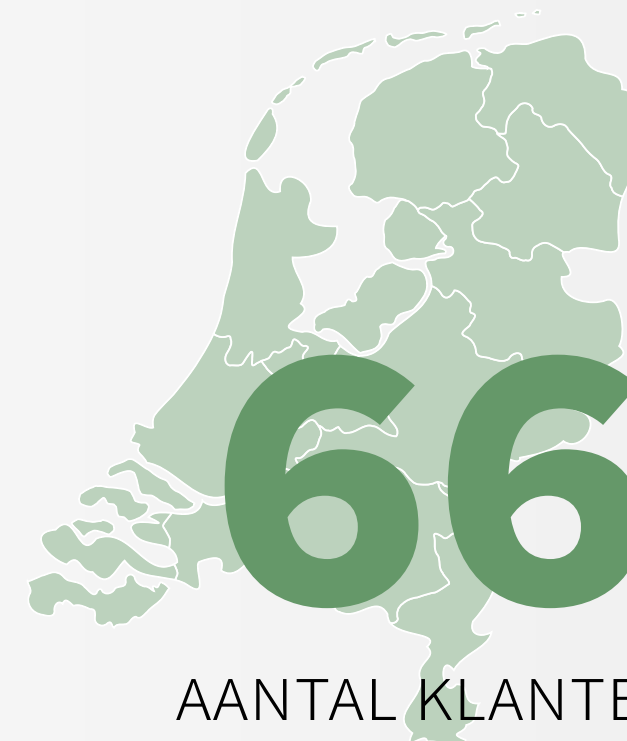
112K

TREIN KILOMETERS



900

BOMEN GEPLANT



AANTAL KLANTEN



12.098

FIETS KILOMETERS

OVER AMBIENT

JAARVERSLAG AMBIENT 2025

Over Ambient

Ambient is een groeiend bedrijf waar creativiteit en ambitie alle ruimte krijgen. Onze adviseurs zijn als geen ander thuis in de werkvelden bodem en ondergrond, grondwater, stedelijk waterbeheer, watersystemen, waterveiligheid, klimaatadaptatie en de implementatie van de Omgevingswet.

We blijven voortdurend op de hoogte van actuele vraagstukken en ontwikkelingen, zodat we altijd up-to-date en relevant advies kunnen bieden. Een adviseur bij Ambient is leergierig en enthousiast.

Wat ons onderscheidt is niet alleen onze dossierkennis, maar ook onze vaardigheden om beweging te brengen en besluitvormingsprocessen te versnellen. We zorgen ervoor dat onze adviezen niet alleen inhoudelijk goed zijn, maar ook gedragen worden door alle betrokken partijen. We geloven dat duurzaamheid niet alleen draait om het vinden van een oplossing voor vandaag, maar ook om het creëren van impact op lange termijn.

Onze thema's



Bodem en ondergrond



Grondwater



Stedelijk waterbeheer en (afval)waterketen



Watersystemen en waterveiligheid



Data- en informatiebeheer



Klimaatadaptatie



Omgevingswet

Onze diensten



Beleidsvorming en -implementatie



Project- en programma management



Kennisontwikkeling en innovatie management



Beleidsvaluaties, rekenkameronderzoek en toetsing milieu effectrapportages



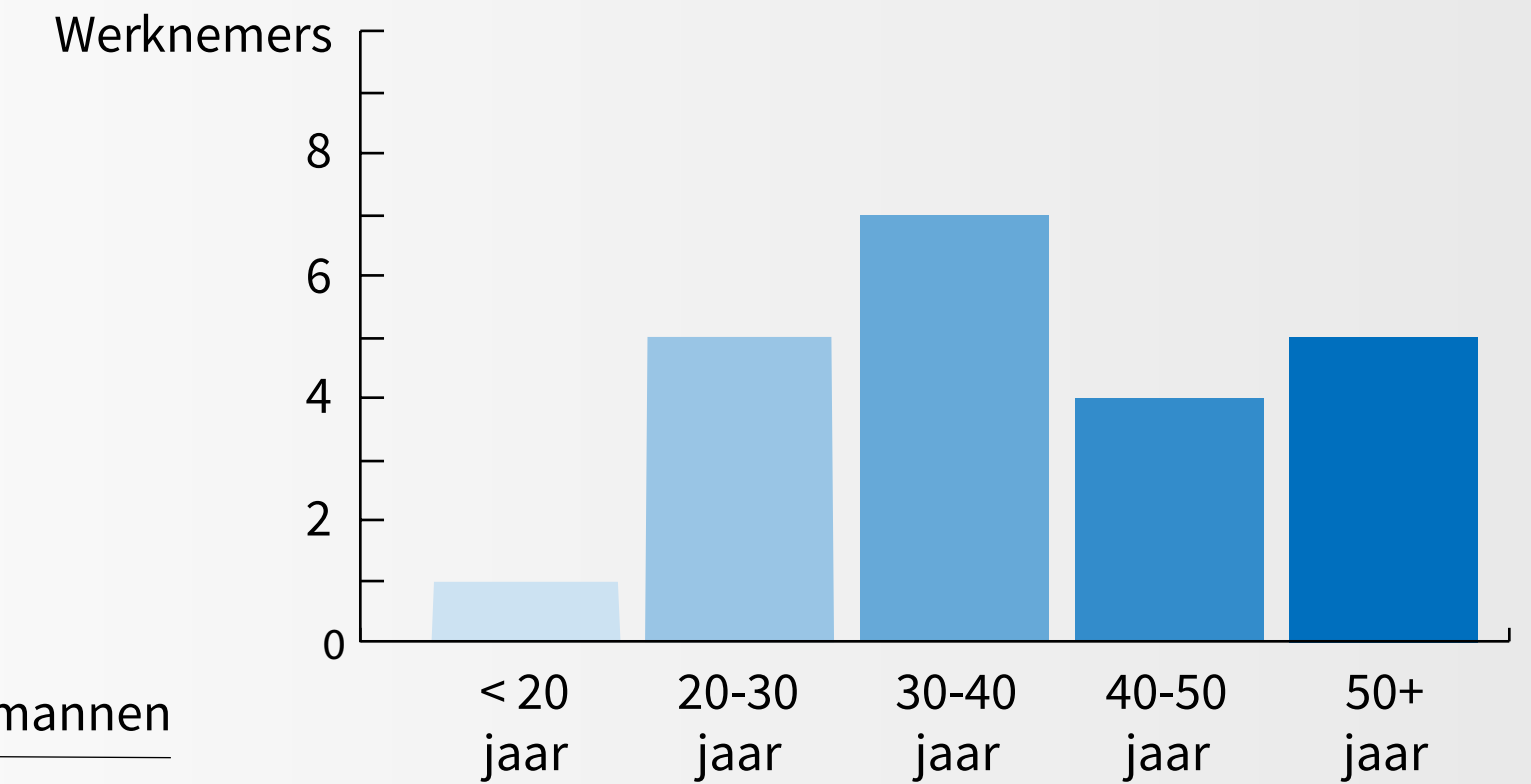
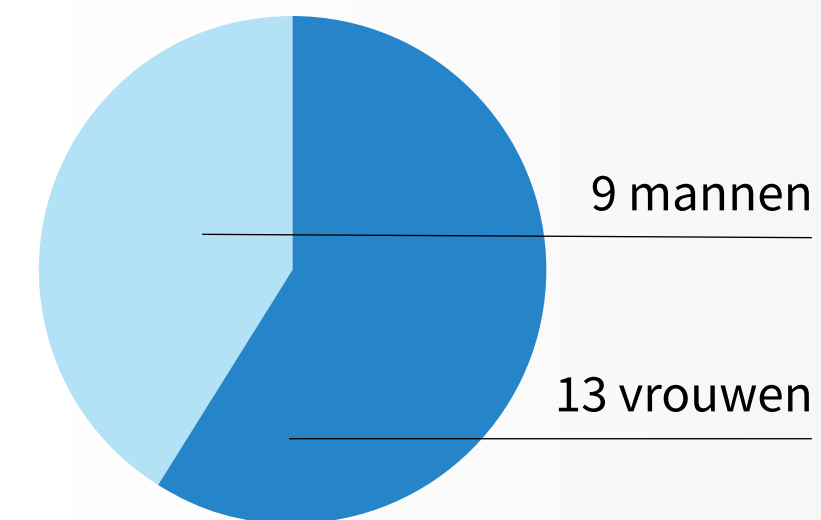
Cursussen en opleidingen

Team

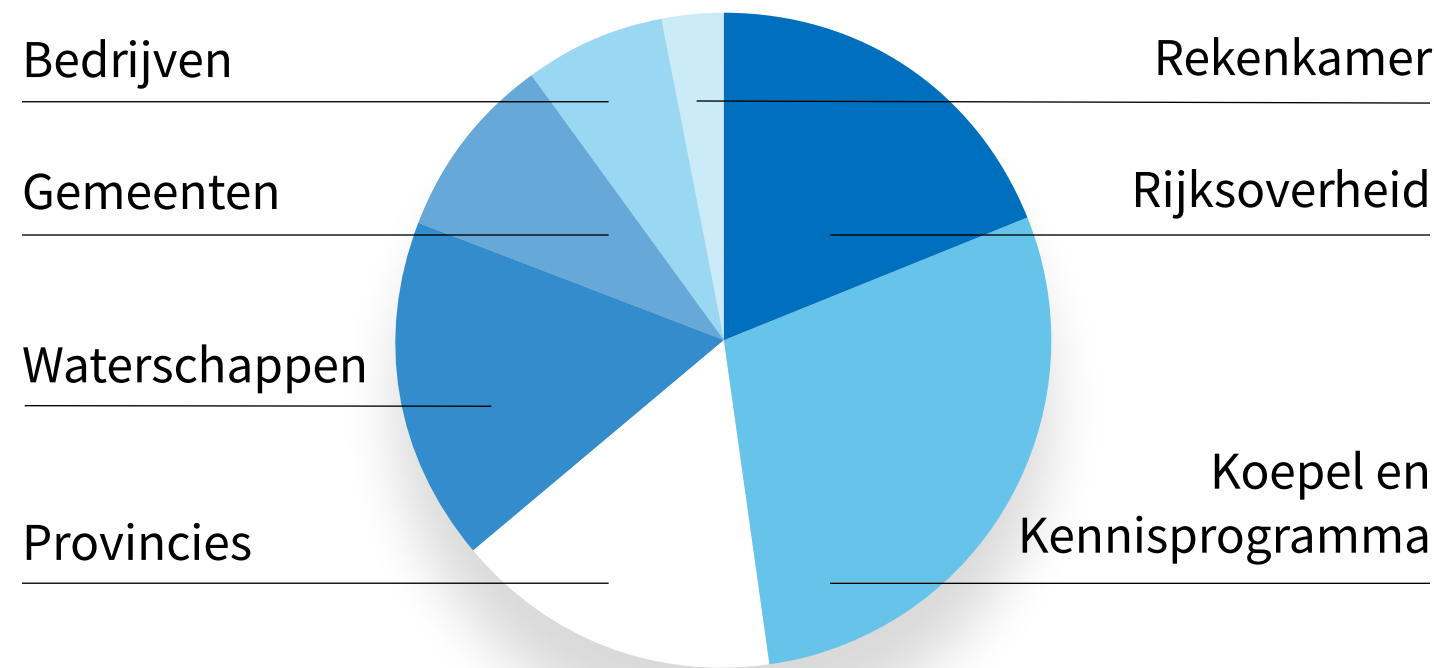
Eind 2025 bestaat Ambient uit negentien adviseurs, een officemanager, financieel medewerker en een administratief medewerker.

Alle adviseurs hebben een inhoudelijke achtergrond en zijn opgeleid in Delft, Wageningen, Amsterdam, Enschede en Utrecht. In 2025 zijn er drie collega's bijgekomen en gingen er twee collega's weg. Eind 2025 zijn we met 22 collega's.

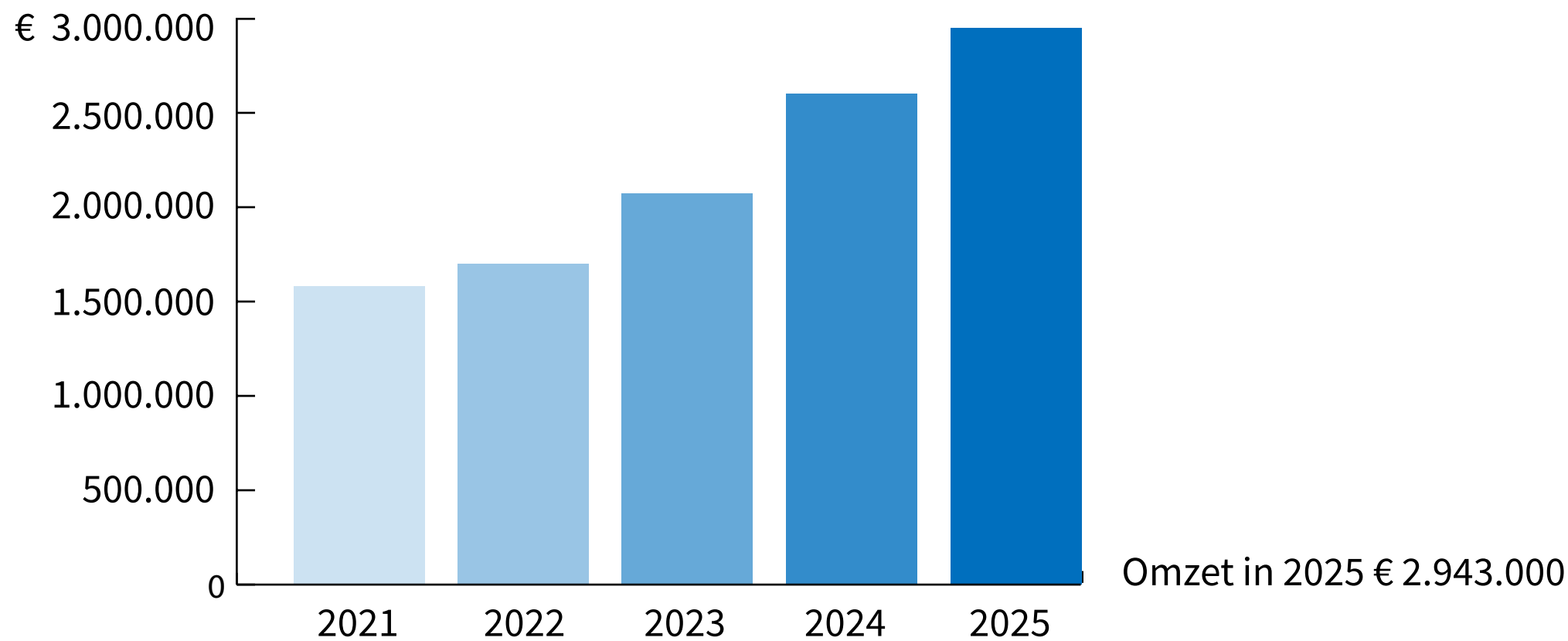
22
COLLEGA'S



Bedrijfsresultaten



66
OPDRACHTGEVERS

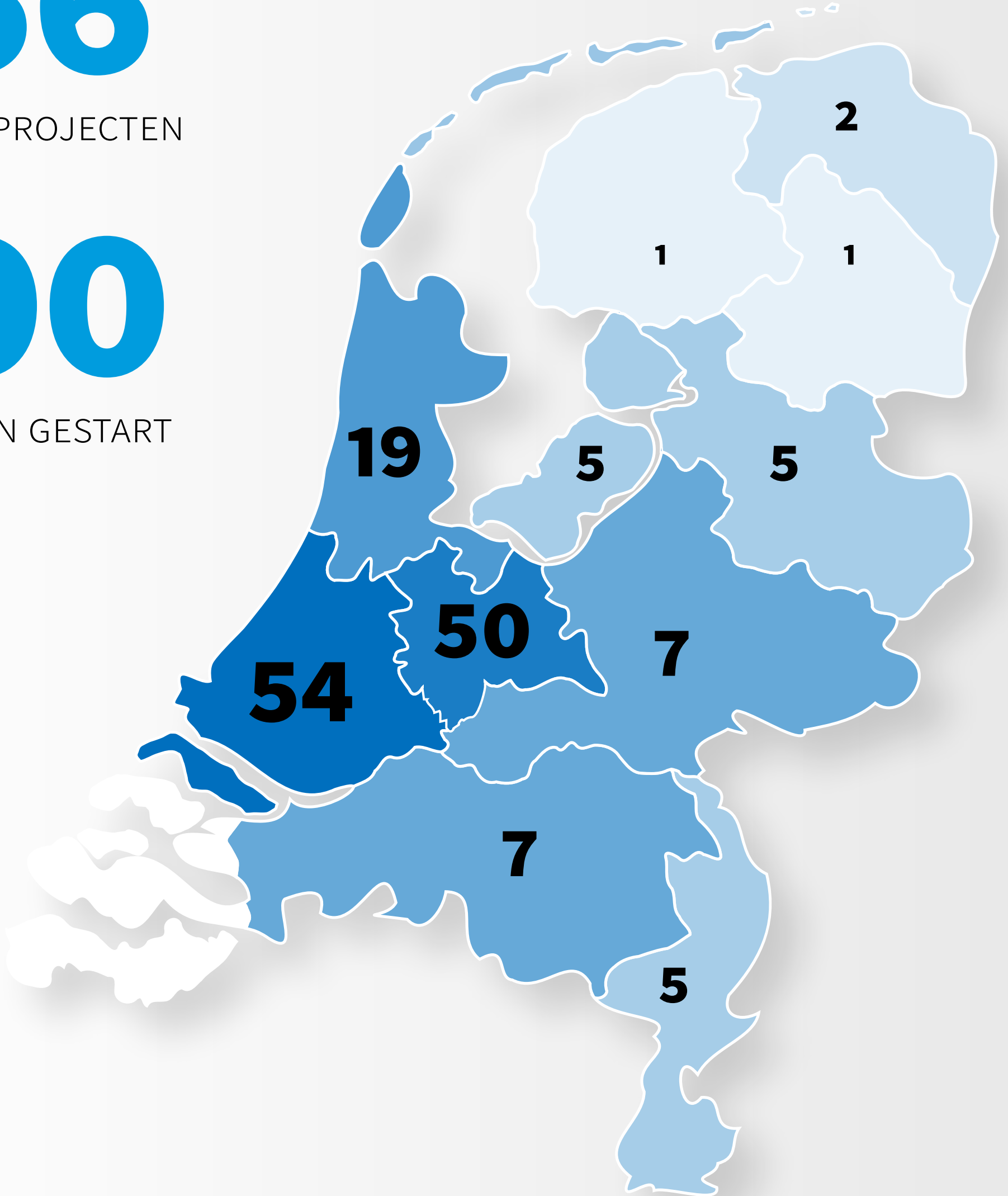


156

LOPENDE PROJECTEN

100

PROJECTEN GESTART



Locatie opdrachtgevers 2025

Bedrijfsvoering



Rob Hermans, adviseur: “Leuk om als werkveld-coördinator overzicht te hebben van alle projecten en nieuwe ontwikkelingen in gang te zetten. Zoals kijken hoe we met regie op de ondergrond zowel klimaat-adaptatie als de energietransitie kunnen realiseren.”

Gedeelde verantwoordelijkheden

Als relatief klein bedrijf regelen we veel zaken zelf. Ambient is één team, wij zijn een platte organisatie met korte lijnen. De taken rondom bedrijfsvoering zijn verdeeld. Iedereen draagt een steentje bij. We doen het samen.

Op deze manier zijn we allemaal betrokken bij het bedrijf. Denk hierbij aan de inrichting van het kantoor, de website, nieuwsbrief en LinkedIn, de ICT-taken en kwaliteitsborging.

Participatieplan medewerkers

Bij Ambient kun je meedenken en meedelen. Dat uit zich ook in de mogelijkheid om certificaten van aandelen in het bedrijf te kopen. Elke medewerker heeft de mogelijkheid om mede-eigenaar te zijn van Ambient. Hiermee vergroten we de betrokkenheid van het team en de duurzaamheid van het bedrijf richting de toekomst.

Ambient in 2034

Ambient werkt aan een ontwikkelagenda 2034, gericht op markt, cultuur en organisatie. In 2025 zijn we gestart met verschillende werkvelden, elk met een werkveldcoördinator. Op die manier hebben we een start hebben gemaakt met de invulling van de ontwikkelagenda.

DUURZAAMHEID

JAARVERSLAG AMBIENT 2025

Definitie duurzaamheid

Impact van onze projecten

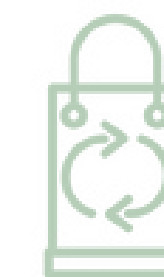
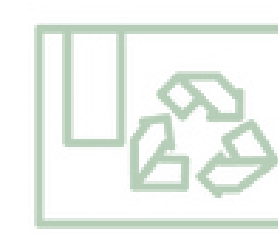
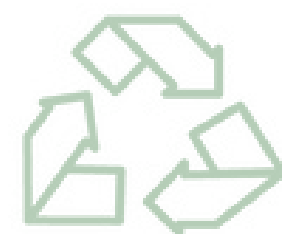
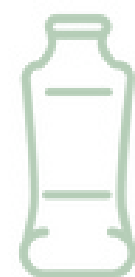
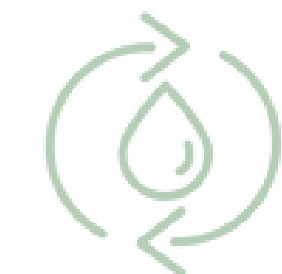
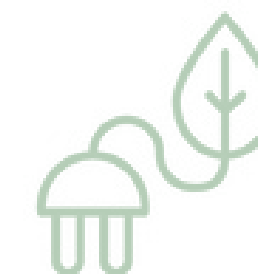
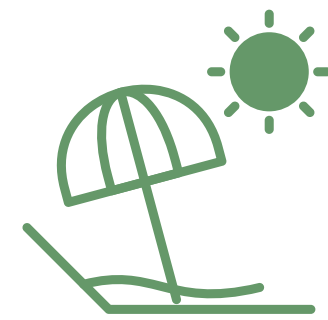
Met onze werkzaamheden op het gebied van water, bodem en klimaat dragen we bij aan een duurzame leefomgeving en de Sustainable Development Goals. We proberen deze impact binnen de Nederlandse context te realiseren.

Duurzame Bedrijfsvoering

Ambient wil haar voetafdruk op de wereld zo klein mogelijk houden. Onder duurzame bedrijfsvoering vallen de acties die we ondernemen om duurzaamheid in onze dagelijkse werkzaamheden beter te waarborgen.

Duurzame inzet van mensen

Ons bedrijf kan alleen duurzaam zijn richting de toekomst als we ook 'duurzaam' omgaan met elkaar. Binnen Ambient wordt de ontwikkeling en groei van de collega's gestimuleerd.



Impact van onze projecten



Duurzame bedrijfsvoering

Bij Ambient werken we actief aan duurzaamheid op verschillende fronten. In 2025 hebben we onze duurzaamheidsagenda verder aangescherpt, waarin concrete acties staan om ons bedrijf en de bedrijfsvoering duurzamer te maken.

Een voorbeeld hiervan zijn onze duurzame arbeidsvoorwaarden en de natuurwerkdag waarbij we onze handen uit de mouwen hebben gestoken om bij te dragen aan een schoner milieu.

Daarnaast besteden we aandacht aan duurzame inkoop. Voor onze nieuwe locatie hebben we zoveel mogelijk tweedehands kantoor-meubilair aangeschaft of op een zo duurzaam mogelijke manier ingekocht.



Eugène Hendriks, adviseur: “Wij vinden dat duurzaamheid een belangrijk aspect is in onze bedrijfsvoering. Daarom kiezen wij bij de inkoop bewust voor duurzame en biologische producten.”



Duurzame bedrijfsvoering

In 2025 zijn 12.098 fietskilometers gedeclareerd bij Ambient. Deze worden vergoed om medewerkers te stimuleren de auto te laten staan.

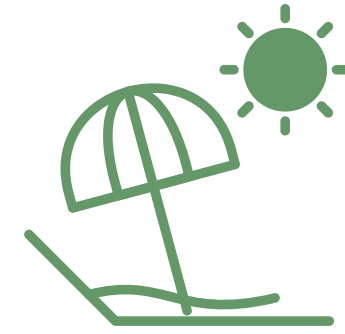


12.098

FIETSKILOMETERS



De meeste zakelijke reizen van Ambient zijn per trein. In 2025 is door alle collega's gezamenlijk 112.742 km met de trein gereisd, ten opzichte van 12.767 autokilometers. De treinkilometers zorgen voor een CO₂-besparing van 16 ton! Dit is gelijk aan de CO₂-opname van 667 bomen.



Elke werknemer bij Ambient mag per jaar 2 extra vakantiedagen opnemen wanneer het vliegtuig wordt vermeden. In 2025 zijn hiervoor 10 extra vakantiedagen opgenomen.

10

EXTRA
VAKANTIEDAGEN



De lunch op kantoor is altijd vegetarisch, waardoor onze footprint wordt verkleind.



We compenseerden onze voetafdruk van 2025 met het laten aanplanten van 900 bomen.

900

BOMEN TER COMPENSATIE

Duurzame inzet van mensen

Bij Ambient vinden we het belangrijk dat je je als adviseur blijft ontwikkelen en altijd blijft leren. Regelmatig voeren we ontwikkelgesprekken om de richting van je ontwikkeling te bepalen en te concretiseren.

Via onze interne Ambient Academy volgden de collega's in 2025:

- Projectmatig werken
- Deltadenken
- Masterclass Bestuurlijk en juridische zaken van de waterschappen
- Profile Dynamics

Daarnaast volgden collega's extern trainingen in Strategisch Omgevingsmanagement; Masterclass Bestuurlijk en juridische zaken van de waterschappen, Stedelijk Waterbeheer, leiderschapstraining en individuele coaching.





ambient

HOOGTEPUNTEN

JAARVERSLAG AMBIENT 2025

Handboek voorbeeldregels bodem en grondwater voor omgevingsplannen gemeenten in Overijssel



Sonja Kooiman, adviseur: "Onder het motto 'leer mij het zelf te doen', geïnspireerd op Maria Montessori, werken we met gemeenten aan een handboek dat helpt bij het vertalen van bodembeleid naar bodemregels. Mooi om te zien hoe betrokken zij dit proces oppakken en het denken in activiteiten onder de Omgevingswet echt eigen maken."

Bodem- en grondwaterregels in het omgevingsplan

Gemeenten moeten uiterlijk in 2032 hun omgevingsplan afronden, waarin landelijke, provinciale en lokale beleidsregels samenkomen. Bodem en ondergrond vormen daarbij een essentieel onderdeel. De Provinciale Omgevingsvisie Overijssel benadrukt 'Water en bodem als basis' en vraagt om duurzaam ruimtegebruik, ook ondergronds. Veel gemeenten beschikken echter niet over voldoende kennis of capaciteit om bodem- en grondwaterthema's goed te verankeren. Daarom ontwikkelt de Provincie Overijssel, samen met gemeenten, een handboek met juridisch houdbare en toepasbare voorbeeldregels, aansluitend op het Besluit kwaliteit leefomgeving (Bkl), provinciale (instructie)regels, de bruidsschat en eigen beleid van gemeenten en regio's in Overijssel.

Onze bijdrage: versterken kennis en eigenaarschap

Samen met FLO Legal ontwikkelen wij het handboek en begeleiden wij het proces om tot het handboek te komen. Daarbij staat niet alleen het eindproduct centraal, maar ook het versterken van kennis en eigenaarschap bij gemeenten. Geïnspireerd op 'Leer mij het zelf te doen' creëren we een werkwijze waarin gemeenten actief meedenken, keuzes doorleven en leren hoe zij bodem- en grondwaterbeleid zelf kunnen vertalen naar regels, en hun set aan regels actueel kunnen houden.



Actualisatie waterschapsverordeningen HDSR en Brabantse waterschappen



Bernardien Tiehatten, adviseur: “Het mooie aan dit project was dat we twee uiteenlopende expertises – ecologie en juridica – hebben samengebracht. Dat heeft geleid tot een voorstel voor aanpassing van de waterschapsverordening die bijdraagt aan het behoud en de verbetering van de waterkwaliteit. Daarmee zijn er duidelijke uitgangspunten voor het waterschap en voor inwoners die in of bij water aan de slag gaan.”

Actualisatie en beleidsrijke wijzigingen van waterschapsverordeningen

Het meenemen van vereisten vanuit de KRW – geen achteruitgang van de ecologische waterkwaliteit – ontbreekt tot dusver vaak in waterschapsverordeningen. Het Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden (HDSR) is daarom een project gestart om de verordening aan te passen. Het doel is dat met deze actualisatie de waterkwaliteit beter beschermd wordt en er meer juridische zekerheid voor de initiatiefnemer is, en dat met behoud van de uitvoerbaarheid.

Daarnaast hebben we gewerkt aan voorstellen voor beleidsrijke wijzigingen van de gezamenlijke Brabantse waterschapsverordening. De waterschappen Aa en Maas, Brabantse Delta en De Dommel hanteren een gezamenlijke verordening. Het doel van dit project was om wijzigingsvoorstellen te ontwikkelen voor de thema's 'klimaatbestendig bouwen' en 'water en bodem sturend'.

Onze bijdrage: afstemming tussen expertises en waterschappen

Ambient heeft voor beide trajecten de projectleider geleverd. In het project van HDSR zorgt de projectleider naast de gebruikelijke werkzaamheden in het bijzonder voor de afstemming tussen twee expertises: ecologisch en juridisch. In het Brabantse traject lag de focus op het komen tot voorstellen voor beleidsrijke wijzigingen binnen de gezamenlijke verordening van de drie Brabantse waterschappen en het beoogde tijdpad, inclusief participatie met belanghebbenden.



Rekenkamer- onderzoeken



Sebastiaan van den Oever, adviseur: “Het interessante aan rekenkameronderzoek vind ik dat je in korte tijd de diepte in gaat bij een organisatie met één kernvraag: draagt het beleid daadwerkelijk bij aan de opgave? Zo maken we zichtbaar wat goed gaat en waar bijsturing nodig is.”

Inzicht in doelmatigheid en doeltreffendheid van waterbeleid

In opdracht van de rekenkamers van Waterschap Hunze en Aa's en Waterschap Vechtstromen is onderzoek uitgevoerd naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het beleid op het gebied van zoetwater en de monitoring van de waterkwaliteit. Het doel van deze onderzoeken is vast te stellen in hoeverre het gevoerde beleid effectief is en doelmatig wordt uitgevoerd.

De rekenkamers van beide waterschappen vroegen Ambient te onderzoeken in hoeverre het algemeen bestuur met de aanwezige informatie effectief kan sturen, kaders kan stellen en de voortgang op het doelbereik kan controleren. De centrale vraag bij rekenkameronderzoeken is of het bestuur in staat is zijn kaderstellende en controlerende rol goed uit te voeren. De onderzoeksvragen zijn uitgewerkt in deelvragen, onder andere over de mate waarin de waterschappen met het huidige beleid en de monitoring voorbereid zijn op grote opgaven, zoals klimaatverandering, droogte, bodemdaling en intensiever ruimtegebruik.

Onze bijdrage: analyseren informatie uit literatuur en interviews om te komen tot bevindingen

Ambient voerde de onderzoeken uit via bureaustudies, interviews en dialogen met het algemeen bestuur. De bevindingen zijn getoetst aan een vooraf opgesteld normenkader en resulteerden in conclusies en aanbevelingen voor het beleid op zoetwater voor de rekenkamer van Waterschap Hunze en Aa's, en in conclusies en aanbevelingen voor het

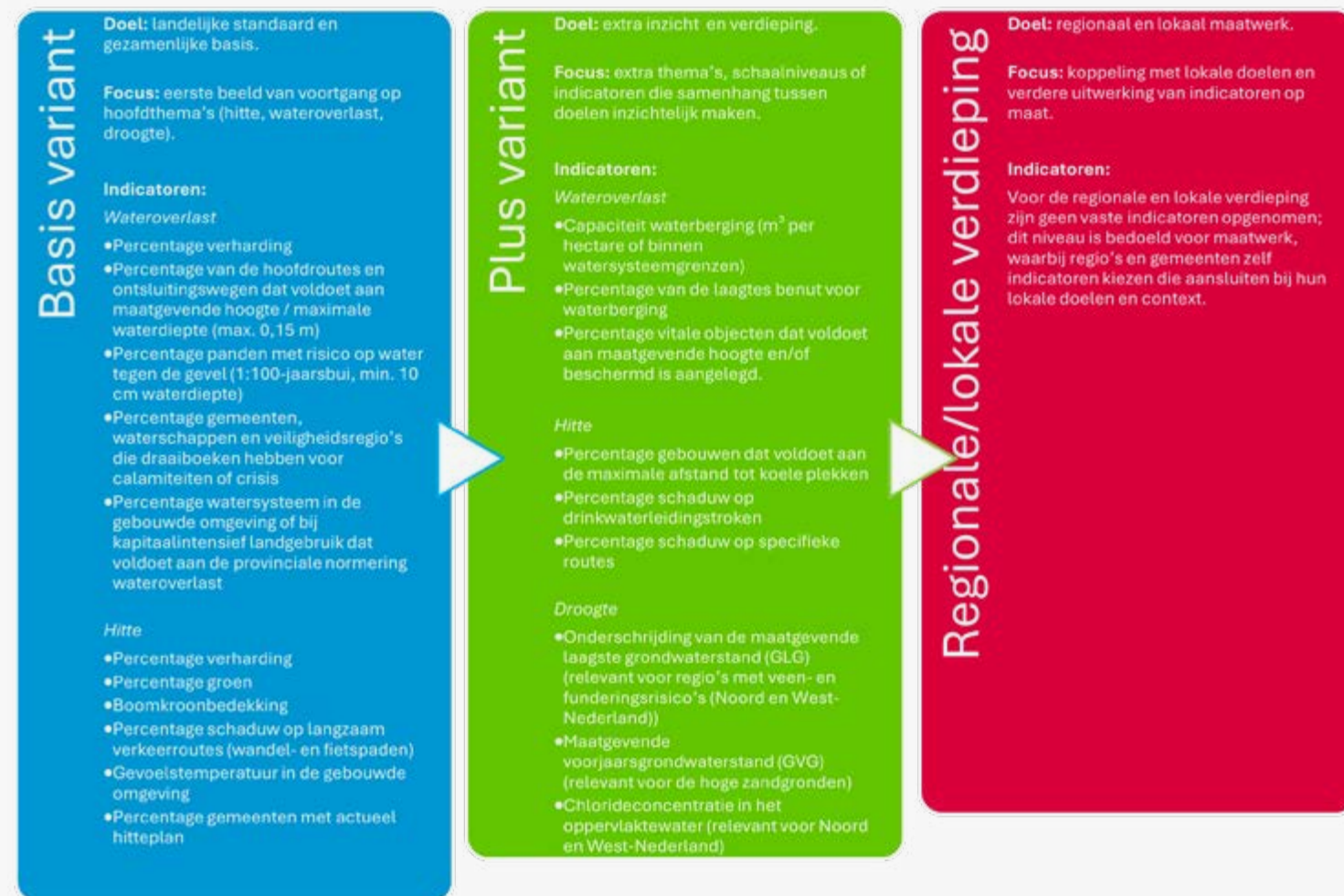
monitoringsprogramma, de informatievoorziening en de toekomstbestendige sturing op waterkwaliteit voor de rekenkamer van Waterschap Vechtstromen. Met het onderzoek voor Vechtstromen kregen we een eervolle vermelding bij de uitreiking van de Goudvinkprijs 2025, de prijs voor het beste rekenkamerrapport.



Uitgelicht



Mirabel Vlaming, adviseur: “In het project Grondwaterkwalityteitinventarisatie hebben we een complex rapport over het provinciale grondwaterkwaliteitsbeleid vertaald naar een toegankelijke, interactieve clickable pdf. Door de informatie overzichtelijk en begrijpelijk samen te brengen, kan een veel bredere doelgroep de inzichten nu daadwerkelijk benutten.”

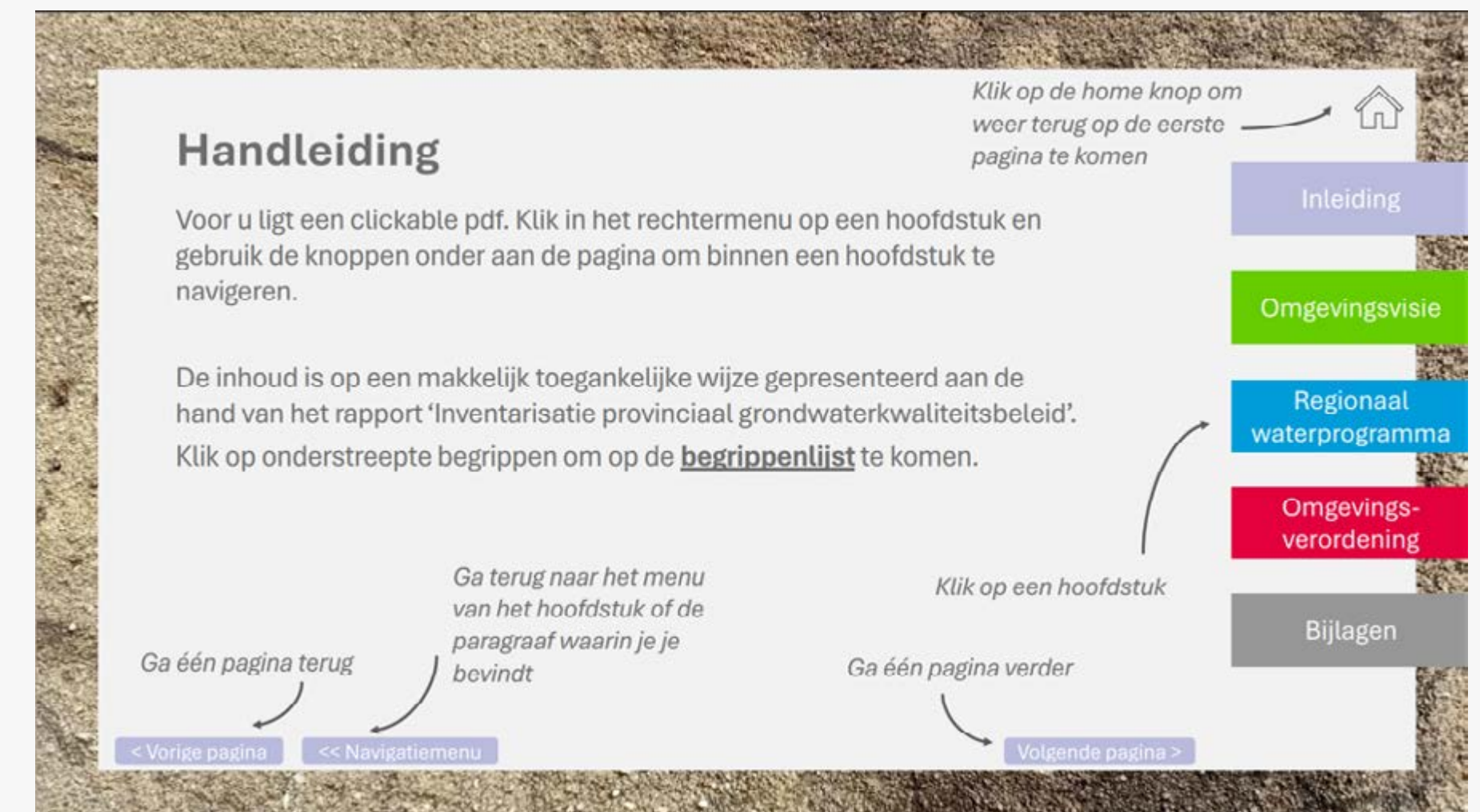


Handreiking Regionale Monitoring Klimaatadaptatie



Quickscan Europese Natuurherstelverordening

Grondwaterkwaliteitinventarisatie



Melissa Meijer, adviseur: “Met het RMK-project hebben gemeenten, provincies en waterschappen samengewerkt aan een manier om klimaatadaptatie te monitoren, met een basisset aan indicatoren en ruimte voor regionale verdieping. Zo ontstaat inzicht in wat werkt, waar bijsturing nodig is en hoe we samen toewerken naar een klimaatbestendig Nederland.”



Freek van Gent, adviseur: “Voor de Unie van Waterschappen voerde ik een quickscan uit naar de impact van de Europese Natuurherstelverordening, waarin is uitgewerkt wat deze nieuwe verplichtingen betekenen voor de kerntaken van waterschappen. De analyse helpt om uiteindelijk herstel-doelen praktisch te vertalen naar concrete maatregelen in waterbeheer en gebiedsprocessen, en deze te verbinden aan bestaande richtlijnen.”



Mijlpalen



Thomas van der Vliet, adviseur: “Wat me direct opviel bij Ambient is dat je meteen vertrouwen krijgt en meedoet. Dag 1 ging ik mee met een senior collega naar een klant en dag 2 kennisgemaakt met het programmateam waar ik de rest van het jaar onderdeel van ben. Je krijgt meteen verantwoordelijkheid en je ideeën doen ertoe. Ik voelde me meteen uitgedaagd en gesteund.”

Stage Corinne Lehmann



Tijdens haar stage bij Ambient onderzocht Corinne Lehmann hoe Nederlandse gemeenten hittemitigatie opnemen in hun beleid binnen het kader van klimaatadaptatie en de Omgevingswet. Uit haar onderzoek, gebaseerd op interviews met zes gemeenten, blijkt dat succesvolle uitvoering vooral afhangt van politieke wil,

concrete plannen en voldoende financiering, naast samenwerking en het integreren van hitteadaptatie in bestaand beleid.

Nieuwe medewerkers

In 2025 zijn er drie nieuwe medewerkers gestart aan hun avontuur bij Ambient: Melissa, Thomas en Elisa.



Onderhoud aan poelen en houtwallen

In 2025 zijn hebben we met het team geholpen met het onderhoud van Landgoed Rummelaar bij Woudenberg. We hebben daar het onderhoud uitgevoerd aan poelen en houtwallen.



ambient



ARTHUR VAN SCHENDELSTRAAT 550 3511 MH UTRECHT